

授業科目

病院経営論

担当教員名 柴山 純一	対象学年	4	対象学科	情報
	開講時期	前期	必修・選択	選択
	単位数	2	時間数	30

ディプロマポリシーとの関連性

知識・理解	思考・判断	関心・意欲	態度	技能・表現
	○	◎	○	◎

授業の概要

2025年に向けて医療経営を取り巻く環境は変化しつつあります。講義では、この背景と医療の提供体制の現状、課題とあり方から、経営の方策について考えていきます。学習内容は、マーケティング、病院機能、経営分析・経営診断と、診療報酬制度・包括評価のなかでの医療の効率的提供体制と経営について理解します。

授業の目的

医療環境の変化に対応した病院経営管理における実務的な視点を理解し、問題解決の行動に結びつけることができる。

学習目標

1. 医療を取り巻く環境（人口、施設、医療費）の変化と課題を理解する。
2. 政策・制度の変化と経営との関連を理解する。
3. 機能分化、医療需要の変化のなかでの果たすべき役割、機能と経営について関連付ける。
4. 経営分析、経営診断の方法を理解する。
5. 診療報酬制度、包括評価のなかでの病院経営の現状と課題を理解する。
6. 効率的提供体制、質と経営の関連について理解する。

授業計画

回数	授業計画・学習の主題	学習方法・学習課題・備考	担当教員
1	本講義のねらいと学習内容		柴山 純一
2	保健・医療・福祉を取り巻く環境 1	人口推移と将来予測	柴山 純一
3	保健・医療・福祉を取り巻く環境 2	医療、福祉施設の現状	柴山 純一
4	保健・医療・福祉を取り巻く環境 3	医療提供体制の特徴	柴山 純一
5	保健・医療・福祉を取り巻く環境 4	医療政策の今後	柴山 純一
6	機能分化のなかでの経営		柴山 純一
7	マーケティング		柴山 純一
8	医療需要とシェア		柴山 純一
9	病院運営・経営に関する指標		柴山 純一
10	病院収支の現状と課題		柴山 純一
11	経営分析・経営診断 1	医業収入の分析	柴山 純一
12	経営分析・経営診断 2	医業費用、業務・稼働の分析 1	柴山 純一
13	経営分析・経営診断 3	医業費用、業務・稼働の分析 2	柴山 純一
14	診療報酬制度、包括評価と経営		柴山 純一
15	まとめ		柴山 純一

使用図書

使用図書	書名	著者名	発行所	発行年	価格	その他
教科書						
参考書						
その他の資料	最新の動向を踏まえ、講義毎に配布する資料をもとに行う					

評価方法

講義時不定期に行う課題と講義への参加姿勢をもとに評価を行う。

履修上の留意点

他学生の学習の妨げになる行為は出席として扱わない。

オフィスアワー・連絡先

時間が取ればいつでも可能ですが、あらかじめメール等で連絡をもらえると助かります。
場所；IA507、連絡先；shibayama@nuhw.ac.jp