

# 授業科目 スポーツマネジメント論

| 【担当教員名】                                                                                                                                                                                         |                                          | 対象学年 | 2         | 対象学科      | スポ                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------|-----------|----------------------|
| 西 原 康 行                                                                                                                                                                                         |                                          | 開講時期 | 後期        | 必修・選択     | 選択                   |
|                                                                                                                                                                                                 |                                          | 単位数  | 2         | 時間数       | 30                   |
| <b>【概要・一般目標：GIO】</b><br>民間企業、公共スポーツ施設、学校、さらにはスポーツ指導の現場における実践的なマネジメント理論についてミクロな視点で学び、実践的なマネジメント能力を醸成する。                                                                                          |                                          |      |           |           |                      |
| <b>【学習目標・行動目標：SB0】</b><br>1. 講義の目的、内容、評価について理解する。<br>2. スポーツマネジメント理論の全体像について理解する。<br>3. 具体的なマネジメント理論を構造的に把握する。<br>4. 具体的なマネジメント理論を援用し、スポーツマネジメントでのケーススタディができる。<br>5. スポーツマネジメントでのケーススタディを評価できる。 |                                          |      |           |           |                      |
| 回数                                                                                                                                                                                              | 授業計画・学習の主題                               |      |           | SB0<br>番号 | 学習方法・学習課題<br>備考・担当教員 |
| 1                                                                                                                                                                                               | 本講義の進め方、内容、評価（スポーツ科学の中のスポーツマネジメント論の位置づけ） |      |           | 1         | 講義                   |
| 2                                                                                                                                                                                               | 新しい経営学の方向性                               |      |           | 2         | 講義                   |
| 3                                                                                                                                                                                               | 経営戦略論（ビジネス戦略論と環境戦略、企業風土）                 |      |           | 2         | 講義                   |
| 4                                                                                                                                                                                               | 戦略形成のプロセス                                |      |           | 3         | 講義                   |
| 5                                                                                                                                                                                               | 技術開発戦略（機能の向上とコストパフォーマンス）                 |      |           | 3         | 講義                   |
| 6                                                                                                                                                                                               | マーケティング戦略（現状と課題）                         |      |           | 3         | 講義                   |
| 7                                                                                                                                                                                               | 経営組織論概要                                  |      |           | 3         | 講義                   |
| 8                                                                                                                                                                                               | 組織デザインの変遷                                |      |           | 3         | 講義                   |
| 9                                                                                                                                                                                               | モチベーションを高める組織（コミュニティ オブ プラクティス）          |      |           | 3         | 講義                   |
| 10                                                                                                                                                                                              | 事業創造と組織編制                                |      |           | 3         | 講義                   |
| 11                                                                                                                                                                                              | スポーツ事業でのケーススタディ作り（法人設立事業計画の作成）           |      |           | 4         | 講義                   |
| 12                                                                                                                                                                                              | スポーツ事業でのケーススタディ作り                        |      |           | 4         | 演習                   |
| 13                                                                                                                                                                                              | スポーツ事業でのケーススタディ作り                        |      |           | 4         | 演習                   |
| 14                                                                                                                                                                                              | スポーツ事業でのケーススタディ作り                        |      |           | 5         | 演習                   |
| 15                                                                                                                                                                                              | まとめ                                      |      |           | 5         | 講義                   |
| 【使用図書】                                                                                                                                                                                          |                                          | <書名> |           | <著者名>     | <発行所> <発行年・価格 他>     |
| 教科書<br>(必ず購入する書籍)                                                                                                                                                                               |                                          |      |           |           |                      |
| 参考書                                                                                                                                                                                             |                                          |      |           |           |                      |
| その他の資料                                                                                                                                                                                          |                                          |      |           |           |                      |
| 【評価方法】<br>受講態度、レポート、テストで総合的に評価                                                                                                                                                                  |                                          |      | 【履修上の留意点】 |           |                      |